

ANALISIS PERAN AKUNTANSI MANAJERIAL DALAM MENINGKATKAN EFEKTIVITAS PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN

Oleh:

¹Chorrina Clarra Br Meliala, ²Theresia Mika Kesia Sitorus, ³Novianti Hutagalung,
⁴Veronica D Hutagalung

^{1,2,3,4}Jurusan Akuntansi, Universitas HKBP Nommensen Medan
Jl. Sutomo No.4A, Perintis, Kec. Medan Tim., Kota Medan, Sumatera Utara 20235

e-mail: chorrina.meliana@student.uhn.ac.id¹, novigalung@gmail.com², sitorustheresia151@gmail.com³,
veronicahutagalung33@gmail.com⁴

ABSTRACT

Managerial accounting plays a crucial role in providing relevant, accurate, and timely information to support management decision-making processes. This study aims to analyze the role of managerial accounting in enhancing the effectiveness of management decision-making within companies. The research employs a qualitative descriptive approach, utilizing data collection techniques that involve a literature review and the analysis of various scholarly sources regarding managerial accounting practices and managerial decisions. The findings indicate that the implementation of managerial accounting assists management in the processes of planning, controlling, and evaluating organizational performance. Cost information, budget analysis, and performance reports generated through managerial accounting contribute to reducing uncertainty and improving the quality of both strategic and operational decisions. Furthermore, the use of effective managerial accounting information systems can enhance organizational efficiency and corporate competitiveness within a dynamic business environment. This study demonstrates that managerial accounting plays a significant role in improving the effectiveness of management decision-making by providing relevant information that supports the achievement of organizational goals.

Keywords: *Managerial Accounting, Decision-Making, Management Effectiveness, Management Information.*

ABSTRAK

Akuntansi manajerial memiliki peran penting dalam menyediakan informasi yang relevan, akurat, dan tepat waktu guna mendukung proses pengambilan keputusan manajemen. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis peran akuntansi manajerial dalam meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan manajemen pada perusahaan. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui studi literatur dan analisis berbagai sumber ilmiah yang berkaitan dengan praktik akuntansi manajerial dan keputusan manajerial. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajerial mampu membantu manajemen dalam proses perencanaan, pengendalian, serta evaluasi kinerja organisasi. Informasi biaya, analisis anggaran, dan laporan kinerja yang dihasilkan akuntansi manajerial berkontribusi dalam mengurangi ketidakpastian serta meningkatkan kualitas keputusan strategis maupun operasional. Selain itu, penggunaan sistem informasi akuntansi manajerial yang efektif dapat meningkatkan

efisiensi organisasi dan daya saing perusahaan dalam lingkungan bisnis yang dinamis. Penelitian ini menunjukkan bahwa akuntansi manajerial berperan signifikan dalam meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan manajemen melalui penyediaan informasi yang relevan dan mendukung pencapaian tujuan organisasi.

Kata Kunci: Akuntansi Manajerial, Pengambilan Keputusan, Efektivitas Manajemen, Informasi Manajemen.

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Peran merupakan sebuah aktivitas yang dijalankan oleh organisasi/lembaga. Peran yang dijalankan oleh lembaga maupun organisasi biasanya diatur dalam suatu ketentuan yang merupakan fungsi dari organisasi/ lembaga tersebut.

Persaingan bisnis yang semakin ketat dimana perusahaan dituntut untuk berperan dalam mengambil keputusan secara cepat dan efektif supaya bisa mempertahankan keberlangsungan usaha. Pengambilan keputusan manajemen merupakan proses penting yang berkaitan dengan pengendalian, perencanaan, dan evaluasi kegiatan perusahaan.

Jika dihubungkan dengan “Analisis peran akuntansi manajerial dalam meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan manajemen” tentu saja dapat diharapkan bahwa keputusan yang diambil oleh manajemen akan memengaruhi keberlangsungan usaha, tingkat keuntungan, serta kemampuan perusahaan, dalam mencapai target yang telah ditetapkan. Akuntansi manajerial berperan dalam menyediakan informasi serta analisis mengenai biaya, anggaran, kinerja perusahaan.

Namun masih terdapat adanya perusahaan yang menghadapi masalah dalam penerapan akuntansi manajerial, dan keterbatasan sistem informasi, dan juga kurang didalam pemahaman penggunaan data akuntansi, lemah dalam pengendalian internal. Dengan kondisi tersebut akibatnya keputusan yang biasanya diambil sering terjadi kurang maksimal dan berdampak terhadap penurunan produktivitas perusahaan

Oleh karena itu dibutuhkan analisis untuk mengetahui peran akuntansi manajerial dalam meningkatkan sebuah efektivitas pengambilan keputusan manajemen. Dengan adanya penelitian ini, diharapkan bisa memberikan sebuah pemahaman akuntansi manajerial mampu membantu manajemen untuk merencanakan strategi, mengendalikan operasional serta mengambil keputusan yang efisien, efektif dan strategis untuk meningkatkan kinerja perusahaan.

Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan diatas, maka yang menjadi pokok permasalahan dalam penelitian ini adalah:

1. Apa pengertian akuntansi manajerial?
2. Apa saja kendala dalam penerapan akuntansi manajerial?
3. Bagaimana cara meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan melalui akuntansi manajerial?
4. Bagaimana peran akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan manajemen?

Tujuan Penelitian

1. Mengetahui pengertian akuntansi manajerial.
2. Mengetahui kendala dalam penerapan akuntansi manajerial.
3. Mengetahui cara meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan melalui akuntansi manajerial.

4. Mengetahui peran akuntansi manajerial dalam pengambilan keputusan manajemen.

TINJAUAN PUSTAKA

Pengertian Akuntansi Manajerial

Menurut Mulyadi (2022), akuntansi manajerial merupakan proses penyediaan informasi keuangan maupun nonkeuangan yang digunakan oleh pihak manajemen dalam kegiatan perencanaan, pengendalian, evaluasi, dan pengambilan keputusan. Informasi yang dihasilkan bersifat internal dan digunakan untuk membantu manajemen dalam menentukan strategi perusahaan.

Menurut penelitian ekoma: jurnal ekonomi, manajemen, akuntansi, akuntansi manajerial berfungsi sebagai alat yang menyediakan data relevan dan tepat waktu guna mendukung keputusan strategis organisasi. Informasi tersebut membantu perusahaan meningkatkan efisiensi operasional dan daya saing bisnis.

Selain itu, akuntansi manajerial tidak hanya berfokus pada pencatatan biaya, tetapi juga mencakup analisis kinerja, perencanaan anggaran, dan evaluasi aktivitas perusahaan. Dengan demikian, akuntansi manajerial menjadi bagian penting dalam sistem pengelolaan organisasi modern.

Peran Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan

Pengambilan keputusan merupakan fungsi utama manajemen yang menentukan keberhasilan suatu perusahaan. Dalam proses tersebut, manajemen memerlukan informasi yang akurat, relevan, dan dapat dipercaya. Akuntansi manajerial menyediakan informasi tersebut melalui laporan biaya, laporan laba, analisis anggaran, dan laporan kinerja perusahaan. Penelitian dalam jurnal review pendidikan dan pengajaran menjelaskan bahwa akuntansi manajerial membantu perusahaan dalam mengelola biaya operasional dan mendukung keputusan bisnis yang lebih efektif. Informasi biaya yang tepat membantu manajemen menentukan strategi produksi, pengendalian biaya, dan penetapan harga produk. Akuntansi manajerial juga digunakan dalam:

1. Penentuan harga jual produk
2. Penyusunan anggaran perusahaan
3. Evaluasi kinerja organisasi
4. Pengambilan keputusan investasi
5. Pengendalian biaya operasional

Melalui informasi tersebut, manajemen dapat memilih alternatif keputusan yang paling menguntungkan bagi perusahaan.

Fungsi Akuntansi Manajerial

Akuntansi manajerial memiliki beberapa fungsi utama, yaitu:

a. Fungsi Perencanaan

Akuntansi manajerial membantu manajemen menyusun rencana bisnis dan target perusahaan melalui penyusunan anggaran dan proyeksi keuangan. Perencanaan yang baik membantu perusahaan mengantisipasi risiko dan memanfaatkan peluang bisnis secara optimal.

b. Fungsi Pengendalian

Informasi akuntansi manajerial digunakan untuk membandingkan antara rencana dan realisasi kegiatan perusahaan. Dengan adanya pengendalian, manajemen dapat mengetahui penyimpangan yang terjadi dan segera melakukan tindakan korektif.

c. Fungsi Evaluasi

Akuntansi manajerial membantu manajemen mengevaluasi kinerja setiap bagian perusahaan berdasarkan laporan keuangan dan laporan operasional yang tersedia.

d. Fungsi Pengambilan Keputusan

Informasi yang dihasilkan digunakan sebagai dasar pengambilan keputusan strategis maupun operasional agar keputusan yang diambil lebih efektif dan efisien.

Efektivitas Pengambilan Keputusan Manajemen

Efektivitas pengambilan keputusan adalah kemampuan manajemen dalam menentukan keputusan yang tepat untuk mencapai tujuan perusahaan. Keputusan yang efektif ditandai dengan:

1. Ketepatan informasi yang digunakan
2. Kecepatan dalam mengambil keputusan
3. Kemampuan meminimalkan risiko
4. Efisiensi penggunaan sumber daya
5. Peningkatan kinerja perusahaan

Menurut penelitian Indonesian Journal of Economics Management and Accounting, penggunaan informasi akuntansi manajerial yang tepat dapat meningkatkan kemampuan organisasi dalam menyusun strategi yang adaptif dan kompetitif. Hal tersebut menunjukkan bahwa kualitas informasi akuntansi sangat mempengaruhi kualitas keputusan yang dihasilkan oleh manajemen.

Pengaruh Teknologi terhadap Akuntansi Manajerial

Perkembangan teknologi informasi memberikan perubahan besar terhadap praktik akuntansi manajerial. Saat ini banyak perusahaan menggunakan sistem informasi akuntansi berbasis digital untuk menghasilkan laporan secara cepat dan akurat.

Penelitian dalam Jurnal Bisnis, Ekonomi Syariah, dan Pajak menjelaskan bahwa teknologi seperti Enterprise Resource Planning (ERP), Artificial Intelligence (AI), dan Big Data Analytics membantu perusahaan memperoleh informasi real time yang mendukung pengambilan keputusan strategis.

Selain itu, penelitian Jurnal Ilmu Ekonomi dan Bisnis menyebutkan bahwa Big Data Analytics meningkatkan kualitas informasi akuntansi, efisiensi operasional, dan kemampuan prediksi bisnis perusahaan. Dengan adanya teknologi, proses pengolahan data menjadi lebih cepat, akurat, dan efisien sehingga kualitas keputusan manajemen semakin meningkat.

Hubungan Akuntansi Manajerial dengan Kinerja Perusahaan

Akuntansi manajerial memiliki hubungan yang erat dengan peningkatan kinerja perusahaan. Informasi yang dihasilkan membantu manajemen dalam:

1. Mengoptimalkan penggunaan sumber daya
2. Mengendalikan biaya operasional
3. Meningkatkan produktivitas
4. Menentukan strategi bisnis yang tepat
5. Memperkuat daya saing perusahaan

Penelitian Jurnal Ekonomi dan Manajemen menunjukkan bahwa penerapan akuntansi manajerial secara efektif mampu meningkatkan efisiensi operasional, membantu pengendalian biaya, dan mendukung strategi bisnis perusahaan manufaktur. Dengan

demikian, akuntansi manajerial menjadi alat strategis yang penting dalam meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan dan pencapaian tujuan organisasi.

METODE PENELITIAN

Metode penelitian yang digunakan dalam artikel ini adalah jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik analisis data melalui studi literatur dan analisis berbagai sumber ilmiah dari jurnal ilmiah dan buku yang berkaitan dengan praktik akuntansi manajerial dan keputusan manajerial. Data juga diperoleh dari berbagai jurnal ilmiah, buku, dan sumber terpercaya yang berkaitan dengan akuntansi manajerial dan pengambilan keputusan manajemen.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Peran Akuntansi Manajerial dalam Perencanaan

Akuntansi manajerial berfungsi sebagai alat perencanaan melalui penyusunan anggaran, perencanaan laba, dan estimasi biaya. Informasi biaya yang disajikan membantu manajemen dalam menentukan strategi bisnis yang tepat. Misalnya, perusahaan dapat mengetahui besarnya biaya produksi, biaya pemasaran, dan biaya operasional lainnya sehingga dapat menyusun target laba yang realistis.

Dengan adanya perencanaan yang baik, perusahaan mampu mengantisipasi berbagai risiko dan peluang bisnis. Manajemen juga dapat menentukan prioritas kegiatan yang mendukung pencapaian tujuan perusahaan. Oleh karena itu, akuntansi manajerial membantu meningkatkan efektivitas keputusan karena keputusan dibuat berdasarkan data yang terukur dan sistematis.

Peran Akuntansi Manajerial dalam Pengendalian

Selain membantu perencanaan, akuntansi manajerial juga berperan dalam fungsi pengendalian. Pengendalian dilakukan dengan membandingkan antara anggaran yang telah direncanakan dengan realisasi yang terjadi di lapangan. Dari perbandingan tersebut, manajemen dapat mengetahui adanya penyimpangan atau selisih biaya (variance).

Apabila terjadi penyimpangan yang signifikan, manajemen dapat segera mengambil tindakan korektif agar kerugian perusahaan dapat diminimalkan. Misalnya, jika biaya produksi lebih tinggi dari anggaran, manajemen dapat mengevaluasi penggunaan bahan baku, efisiensi tenaga kerja, atau proses produksi yang kurang optimal. Melalui fungsi pengendalian ini, akuntansi manajerial membantu perusahaan menjaga efisiensi operasional serta meningkatkan kualitas pengambilan keputusan secara berkelanjutan.

Peran Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan

Informasi akuntansi manajerial digunakan dalam berbagai keputusan penting perusahaan, seperti:

1. Penentuan harga jual produk
2. Pengendalian biaya produksi
3. Keputusan menerima atau menolak pesanan khusus
4. Keputusan investasi
5. Keputusan menambah atau menghentikan suatu produk

Dalam pengambilan keputusan, manajemen memerlukan informasi yang relevan dan akurat. Akuntansi manajerial menyediakan data biaya, laporan kinerja, serta analisis keuntungan yang membantu manajemen memilih alternatif keputusan terbaik. Sebagai contoh, perusahaan yang ingin meluncurkan produk baru perlu melakukan analisis biaya dan manfaat terlebih dahulu. Dengan menggunakan informasi akuntansi manajerial, manajemen dapat memperkirakan tingkat keuntungan, risiko, serta dampak terhadap kondisi keuangan perusahaan.

Pengaruh Teknologi terhadap Akuntansi Manajerial

Perkembangan teknologi informasi memberikan pengaruh besar terhadap pelaksanaan akuntansi manajerial. Saat ini banyak perusahaan menggunakan sistem informasi akuntansi berbasis komputer yang mampu menghasilkan laporan keuangan dan laporan manajerial secara cepat dan akurat.

Teknologi membantu manajemen memperoleh informasi secara real time sehingga proses pengambilan keputusan menjadi lebih efektif. Selain itu, teknologi juga membantu meningkatkan efisiensi kerja, mengurangi kesalahan pencatatan, serta mempermudah analisis data perusahaan. Dengan dukungan teknologi, akuntansi manajerial menjadi lebih strategis dalam membantu perusahaan menghadapi perubahan lingkungan bisnis yang dinamis.

Kendala dalam Penerapan Akuntansi Manajerial

Walaupun memiliki banyak manfaat, penerapan akuntansi manajerial juga menghadapi beberapa kendala, antara lain:

1. Kurangnya sumber daya manusia yang kompeten
2. Sistem informasi yang belum memadai
3. Keterlambatan penyajian laporan
4. Kurangnya koordinasi antarbagian perusahaan

Kendala tersebut dapat menyebabkan informasi yang dihasilkan menjadi kurang akurat sehingga mempengaruhi kualitas keputusan manajemen. Oleh karena itu, perusahaan perlu meningkatkan kualitas sumber daya manusia, memperbaiki sistem informasi, dan memperkuat pengawasan internal agar penerapan akuntansi manajerial berjalan optimal.

Dampak Akuntansi Manajerial terhadap Efektivitas Pengambilan Keputusan

Penerapan akuntansi manajerial yang baik dapat meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan manajemen karena:

1. Informasi yang dihasilkan lebih relevan dan tepat waktu
2. Manajemen lebih mudah melakukan evaluasi kinerja
3. Risiko kesalahan keputusan dapat diminimalkan
4. Perusahaan lebih mudah mencapai tujuan organisasi
5. Efisiensi dan produktivitas perusahaan meningkat

Dengan demikian, akuntansi manajerial tidak hanya berfungsi sebagai alat pencatatan biaya, tetapi juga sebagai alat strategis yang membantu perusahaan memperoleh keunggulan kompetitif.

PENUTUP

Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa akuntansi manajerial memiliki peran yang signifikan dalam meningkatkan efektivitas pengambilan keputusan manajemen. Melalui penyediaan informasi yang relevan, akurat, dan tepat waktu, akuntansi manajerial mampu mendukung manajemen dalam menjalankan fungsi perencanaan, pengendalian, dan evaluasi kinerja organisasi.

Penerapan akuntansi manajerial, seperti analisis biaya, penyusunan anggaran, serta laporan kinerja, terbukti membantu mengurangi tingkat ketidakpastian dalam pengambilan keputusan, baik yang bersifat strategis maupun operasional. Selain itu, penggunaan sistem informasi akuntansi manajerial yang efektif juga berkontribusi dalam meningkatkan efisiensi organisasi serta memperkuat daya saing perusahaan di tengah dinamika lingkungan bisnis. Dengan demikian, akuntansi manajerial tidak hanya berfungsi sebagai alat penyedia informasi, tetapi juga sebagai instrumen strategis yang mendukung pencapaian tujuan organisasi secara optimal.

Saran

1. Perusahaan disarankan untuk meningkatkan penerapan akuntansi manajerial secara optimal agar informasi yang dihasilkan lebih akurat, relevan, dan tepat waktu dalam mendukung pengambilan keputusan manajemen.
2. Manajemen perusahaan perlu meningkatkan kualitas sistem informasi akuntansi agar proses pengolahan data keuangan dan operasional dapat dilakukan secara lebih efektif dan efisien.
3. Perusahaan sebaiknya memberikan pelatihan dan pengembangan kompetensi kepada karyawan, khususnya di bidang akuntansi dan manajemen, agar mampu memahami serta menerapkan akuntansi manajerial dengan baik.
4. Penggunaan teknologi informasi, seperti sistem akuntansi berbasis digital dan analisis data, perlu ditingkatkan untuk membantu manajemen memperoleh informasi secara cepat dan akurat.

DAFTAR PUSTAKA

- Bhaskoro, F. H. Y., & Wijayanti, H. T. (2025). Optimalisasi Pengelolaan Keuangan Melalui Peran Akuntansi Manajerial: Tinjauan Literatur dan Implikasinya terhadap Efektivitas Keputusan Keuangan. *Economics and Digital Business Review*, 6(2).
- Daud, M. (2025). Systematic Literature Review: Peran Informasi Akuntansi dan Akuntansi Manajemen dalam Pengambilan Keputusan. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen*.
- Irsan, Saleh, R., Masnoni, & Sutandi, S. (2023). Pengaruh Sistem Informasi Akuntansi Manajemen dalam Memperkuat Kepastian terhadap Pengambilan Keputusan Manajerial pada PT. Galva Galindra Multi Cipta Palembang. *Jurnal Sustainability Riset Akuntansi*, 1(1)
- Jong, N. M., Riyanto, A. Q., Attamimi, F. A., & Cloria, A. W. (2024). Peran Akuntansi Manajemen dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan (Studi Kasus 2023–2024). *Jurnal Penelitian Ekonomi Manajemen dan Bisnis*, 4(4).

- Mumtahanah, A., Hendrias, D. A. P., Menayang, S., Salim, M. K. M., & Mubarok, H. (2025). Peran Akuntansi Manajerial dalam Pengambilan Keputusan Strategis pada Perusahaan Manufaktur. *PENG: Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, 2(3), 4013–4021.
- Purba, I. M., Tambunan, E. F., Sitompul, E., Situmeang, A. L., & Saragi, D. R. R. (2025). Pengaruh Akuntansi Manajemen dalam Meningkatkan Kualitas Pengambilan Keputusan di Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Manajemen*, 3(7).
- Tampubolon, G. O., Samosir, K., Fransiska, D., & Siallagan, H. (2024). Analisis Penggunaan Biaya Diferensial dalam Pengambilan Keputusan Manajerial. *EKOMA: Jurnal Ekonomi, Manajemen, Akuntansi*, 3(6).
- Trihapsary, A., & Putri, M. S. (2025). Informasi Akuntansi Manajerial: Sarana Pengambilan Keputusan Untuk Keunggulan Kompetitif. *Indonesian Journal of Economics Management and Accounting*, 2(1), 137–145.
- Universitas Negeri Medan. (2025). Kajian Teoritis dan Empiris Mengenai Penggunaan Biaya Relevan Dalam Proses Pengambilan Keputusan Manajerial. *Jurnal Akademik Ekonomi dan Manajemen*.